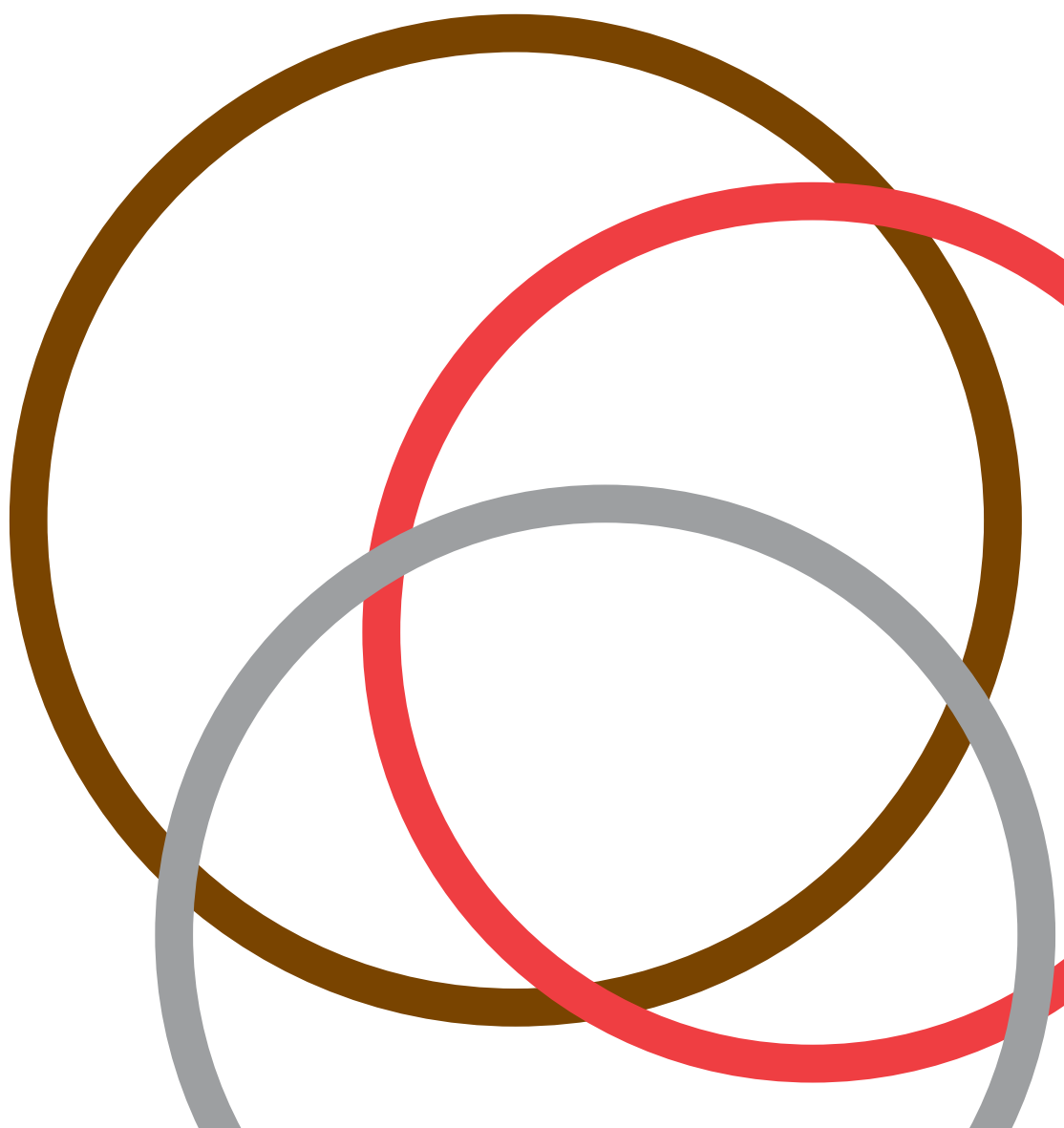


REFLEXIÓN

La Iniciativa Think Tank en resumen



© Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo 2010

Este reporte esta impreso en papel reciclado certificado FSC.
Para reducir el impacto ambiental, pocas copias se han impreso.
El reporte completo puede ser encontrado en la página web
de la Iniciativa Think Tank, www.idrc.ca/thinktank

Diseño: H3Creative Inc.

FABRIC

INVESTIGACIÓN

“Para tomar decisiones se necesita contar con una evidencia y eso es lo que estamos aquí para ofrecer”

Antonia Mutoro, *Institute of Policy Analysis and Research (IPAR)*, Ruanda



ThinkTank
Initiative

Iniciativa
Thinktank

La Iniciativa Think Tank es un programa dedicado al fortalecimiento de las instituciones independientes que realizan investigación sobre políticas – también conocidas como “think tanks” – en países en desarrollo, y que apunta a ampliar su capacidad de realizar una investigación cabal que a la vez informe e impacte en las políticas públicas con el fin de mejorar la vida de los más pobres.

Por información adicional visitar
www.idrc.ca/thinktank



La Fundación William y Flora Hewlett ha realizado donaciones desde 1967 para ayudar a resolver problemas sociales y ambientales en su país sede y también en el resto del mundo. La Fundación concentra sus recursos en actividades vinculadas a la educación, el medioambiente, el desarrollo global, las artes escénicas, la filantropía, y temas de población, y otorga fondos en apoyo de las comunidades menos privilegiadas en el Área de la Bahía de San Francisco.

Por información adicional visitar
www.hewlett.org

BILL & MELINDA
GATES foundation

Guiada por la premisa de que toda vida posee el mismo valor, la Fundación Bill & Melinda Gates trabaja para lograr que todas las personas vivan vidas saludables y productivas. En los países en desarrollo, sus esfuerzos se dirigen a mejorar la salud de las personas y darles la oportunidad de que por sí mismas superen el hambre y la pobreza extrema. En los Estados Unidos, procura asegurar que todas las personas – especialmente aquellas que cuentan con menores recursos – tengan acceso a las oportunidades que necesitan para que su escolaridad y existencia sean exitosas. Con base en Seattle, Washington, la Fundación está dirigida por Jeff Raikes como Principal Director Ejecutivo, y es co-presidida por William H. Gates Sr., bajo la dirección de Bill y Melinda Gates y Warren Buffett.

Por información adicional visitar
www.gatesfoundation.org



El Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo de Canadá (IDRC en inglés) apoya la investigación en países en desarrollo para promover su crecimiento y desarrollo. El IDRC también propicia el intercambio de este conocimiento con los responsables de la elaboración de políticas, otros investigadores y comunidades en el mundo entero. Como resultado de ello se obtienen soluciones locales innovadoras y duraderas que apuntan a brindar opciones y cambios a quienes más los necesitan.

Por información adicional visitar www.idrc.ca

A estos tres donantes se han integrado recientemente el Departamento para el Desarrollo Internacional (DFID en inglés) del Reino Unido y la Dirección General para la Cooperación Internacional (DGIS en inglés) de los Países Bajos.



El Departamento para el Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido, gestiona la ayuda del Reino Unido a los países en desarrollo más pobres y lidera su lucha contra la pobreza mundial. El DFID trabaja con gobiernos de países en desarrollo para ayudarles a que sus ciudadanos –los más pobres y menos privilegiados– salgan de la situación de pobreza ofreciéndoles una atención adecuada en salud y educación, propiciando una buena gobernabilidad y promoviendo un crecimiento económico equitativo.

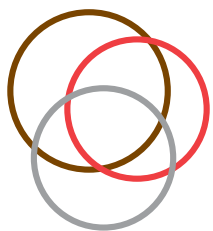
Por más información visitar www.dfid.gov.uk



Ministry of Foreign Affairs of the
Netherlands

La Dirección General para la Cooperación Internacional (DGIS) está a cargo de la política de cooperación para el desarrollo, su coordinación, implementación y financiamiento. Los Países Bajos trabajan con los gobiernos de otros países y con organizaciones internacionales como las Naciones Unidas, el Banco Mundial, y la Unión Europea. Los temas que maneja la DGIS incluyen género, SIDA, educación, desarrollo económico sostenible y ambiente.

Por mayor información visitar www.minbuza.nl



MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IDRC

El Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá se siente honrado de haber sido invitado a coordinar, en nombre de sus socios – la Fundación William y Flora Hewlett y la Fundación Bill & Melinda Gates – un programa verdaderamente ambicioso para aquellas instituciones de investigación más prometedoras que trabajan en áreas relativas al desarrollo económico en África, América Latina y el Sur de Asia.

En el corazón mismo de este mandato del IDRC radica la convicción de que el mundo en desarrollo puede resolver sus propios problemas. Como ocurre en otras partes también, las políticas resultan más efectivas cuando están bien informadas con evidencia local y por el trabajo de los académicos locales. Esta iniciativa aborda precisamente ese objetivo. A través de un financiamiento base al trabajo que ellos realizan, la Iniciativa Think Tank permite que las instituciones de investigación fortalezcan sus propias capacidades para servir a sus países, regiones y al resto del mundo.

Nuestros socios han demostrado ser sumamente visionarios y el IDRC está orgulloso de unirse a ellos para lanzar esta ambiciosa iniciativa. Esperamos que otros más se unan a nosotros para acrecentar los recursos que podrían volcarse a tal propósito.

David Malone
Centro de Investigaciones para el Desarrollo

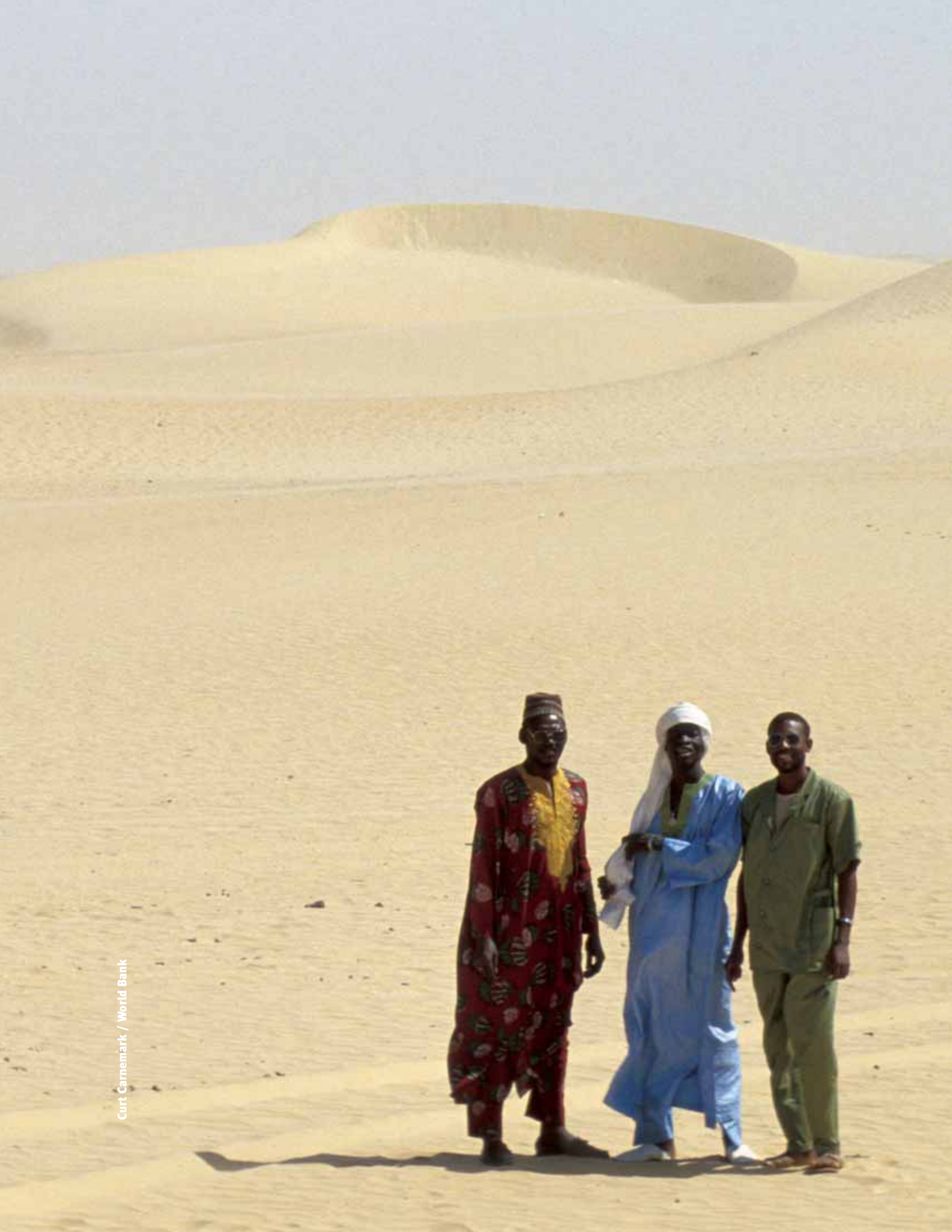
MENSAJE DE LA DIRECTORA DE PROGRAMA

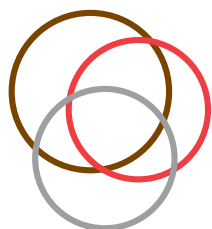
A través del mundo en desarrollo, cientos de investigadores e instituciones locales están contribuyendo en forma creciente a las políticas públicas que responden a los problemas socio-económicos que afectan a sus países. En este sentido, desempeñan un papel fundamental generando culturas de democracia y contribuyendo al desarrollo humano y económico. No obstante, estas instituciones operan en un entorno de financiamiento a menudo difícil e imprevisible, que pone en riesgo la capacidad nacional para generar políticas de desarrollo que sean gestadas a nivel local. La Iniciativa Think Tank fue creada precisamente para atender esta situación.

De un total de más de 600 aspirantes en 23 países, se seleccionaron 52 instituciones que recibirán apoyo en forma sostenida. En consecuencia, muchas instituciones de mérito no forman parte de la actual cohorte del programa. Esto pone de manifiesto, sin duda alguna, la magnitud del tema en relación a los recursos disponibles a la Iniciativa. Pero a la vez, destaca nuestra ambición en cuanto a que este trabajo incida sobre otros actores para que se unan al esfuerzo de fortalecer a la comunidad de investigación sobre políticas en los países en desarrollo.

Este Informe cubre los dos primeros años del programa, desde su concepción al inicio de su puesta en marcha. Durante el último año, se han otorgado fondos a instituciones en África; en los próximos meses se hará lo mismo con instituciones en Asia y América Latina. Con el tiempo, esperamos estimular la creación de un grupo pujante de instituciones y pensadores que operen a nivel nacional y también regional e internacionalmente, integrándose a los debates más cruciales de nuestro tiempo.

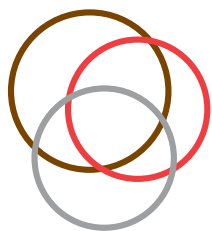
Marie-Claude Martin
Iniciativa Think Tank





ÍNDICE DE CONTENIDOS

La Iniciativa Think Tank en breve	2
Reseña de nuestro avance	4
El programa	6
Mentes decididas enfrentan los desafíos más difíciles del desarrollo	13
Perfiles	18
Pensamiento de avanzada	18
Un actor clave en la formulación de la política etíope	19
Grandes expectativas.	20
Mirando al futuro	21
Beneficiarios de la Iniciativa Think Tank	22
Asesores y personal	24
Resumen financiero	26



LA INICIATIVA **THINK TANK** EN BREVE

¿Qué es la Iniciativa Think Tank?

La Iniciativa Think Tank es un programa apoyado por múltiples donantes que se dedica al fortalecimiento de las instituciones independientes que realizan investigación sobre políticas en el mundo en desarrollo. Administrada por el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (International Development Research Centre – IDRC) de Canadá, se trata de una asociación entre el IDRC, la Fundación William & Flora Hewlett, la Fundación Bill & Melinda Gates, el Departamento para el Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido y el Directorio General para la Cooperación Internacional (DGIS) de los Países Bajos.

¿Por qué es importante esta Iniciativa?

Los *think tanks* del mundo en desarrollo se encuentran en una posición ventajosa a la hora de instrumentar cambios en sus sociedades. Pueden fortalecer los debates sobre políticas públicas y promover una toma de decisión más objetiva basada en la evidencia. Sin embargo, la mayoría de los *think tanks* jamás recibe financiamiento básico previsible y dependen, por lo tanto, de subvenciones para proyectos a corto plazo y contratos de consultoría. Esta Iniciativa ofrece financiamiento estable a los *think tanks* del mundo en desarrollo, lo cual les permite atraer, retener y fortalecer el talento local, desarrollar un programa de investigación independiente e invertir en acciones de extensión para asegurar que los resultados de la investigación enriquezcan el debate sobre políticas.

¿Cómo funciona la Iniciativa Think Tank?

La característica que define a la Iniciativa Think Tank es su capacidad de otorgar a las organizaciones participantes un financiamiento básico, no predeterminado para un proyecto en particular. Adicionalmente, la Iniciativa apoya a estas organizaciones en tres grandes áreas: métodos y destrezas de investigación; comunicación y extensión; y desarrollo general de la organización. Se combinan donaciones de fondos básicos a cuatro años y donaciones renovables a dos años con un apoyo técnico dedicado a la atención de aspectos clave a fortalecer. La Iniciativa propicia la revisión, aprendizaje e intercambio entre pares, facilitando los encuentros entre las organizaciones que apoya, expertos externos y otros actores involucrados.

¿Cuánto se invierte en la Iniciativa?

El fortalecimiento de la capacidad organizacional constituye un esfuerzo a largo plazo. La Iniciativa se vislumbra como una inversión para un periodo de por lo menos 10 años. Los cinco socios donantes han comprometido un total de alrededor de 110 millones de dólares para este programa en su primera fase, que termina en el año 2014.

¿Dónde obtener información adicional?

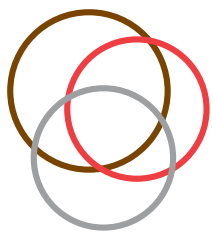
www.idrc.ca/thinktank



APOYO

Los objetivos específicos de la Iniciativa Think Tank son:

1. Seleccionar un grupo de organizaciones independientes prometedoras que realicen investigación sobre políticas, y ayudarlas a identificar áreas a mejorar;
2. Ofrecer una combinación de financiamiento de apoyo general y acceso a capacitación y apoyo técnico para fortalecer la calidad de la investigación, vínculos con políticas y desempeño de la organización; y
3. Captar y compartir aprendizajes relativos a estrategias para el apoyo y gestión de organizaciones que realizan investigación sobre políticas para incidir en las futuras actividades de los socios donantes, think tanks y otros actores del desarrollo.



RESEÑA DE NUESTRO AVANCE



2008

Mayo 2008

Primera reunión del Grupo Asesor Internacional en Oxford, Inglaterra

Jun – Agosto 2008

La Iniciativa establece personal en la Sede (Ottawa) y en África

Jun – Agosto 2008

Llamado a Propuestas en 11 países de África del Este y Oeste – 284 solicitudes recibidas

La Fundación Hewlett se acerca a IDRC y juntos diseñan el programa.

El Plan de Implementación de la Iniciativa es aprobado oficialmente por las Juntas de Gobernadores de ambas instituciones a finales del año.

2007

Enero 2009

La Fundación Bill & Melinda Gates se une a la Iniciativa

Enero 2009

Segunda reunión del Grupo Asesor Internacional en Washington, DC

Mayo 2009

Se anuncia cohorte africana y se reúne por primera vez en Dakar, Senegal

2009

Julio – Set 2009

Llamado a Propuestas en 7 países de Latinoamérica y 5 del Sur de Asia – 320 solicitudes recibidas

2010

Marzo 2010

Cohorte africana se reúne por segunda vez en Nairobi, Kenia

Mayo 2010

Tercera reunión de Grupo Asesor Internacional en Ottawa, Canadá

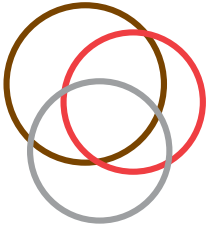
Julio 2010

DFID y DGIS se unen a la Iniciativa

Julio 2010

Se anuncian cohortes de América Latina y Sur de Asia





EL PROGRAMA

Investigación local para soluciones duraderas

En el mundo en desarrollo las organizaciones independientes que realizan investigación sobre políticas, o *think tanks*, desempeñan un papel vital en el fortalecimiento de culturas de la democracia, contribuyendo así al desarrollo humano y económico.

Desafortunadamente, el poder transformador de la investigación local muchas veces pasa inadvertido. Los donantes internacionales siguen invirtiendo en la investigación orientada al desarrollo en occidente y en los casos en que los *think tank* locales sí reciben algún tipo de financiamiento, generalmente éste se ofrece sobre la base de proyectos puntuales, situación que va en desmedro de la sostenibilidad, flexibilidad y capacidad de respuesta de estas instituciones.

Luego de realizar consultas con una amplia gama de responsables en la formulación de políticas, gestores de *think tanks* y otros expertos, la Fundación William y Flora Hewlett se acercó al Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo y a la Fundación Bill & Melinda Gates proponiendo unirse en una visión a largo plazo.

Así nació la Iniciativa Think Tank como un programa a diez años para ayudar a estas valiosas instituciones de países en desarrollo a consolidarse como organizaciones estables para poder desarrollar programas de investigación relevantes y a largo plazo y vincular la investigación y las políticas en forma más efectiva, en un esfuerzo para lograr una más eficiente conexión entre la mejor investigación sobre políticas y los más acuciantes problemas de desarrollo a nivel local.

El programa inició sus actividades ofreciendo fondos no reembolsables de apoyo general a largo plazo (“financiamiento base”) y acceso a capacitación y asistencia técnica para 52 organizaciones de investigación en políticas de África Sub-Sahariana, Sur de Asia y América Latina. Durante sus dos primeros años se ha dedicado a establecer las bases del éxito: desarrollando un programa totalmente operativo y comenzando a producir y compartir conocimiento sobre este modelo en particular para fortalecer la investigación local.

Dos nuevos donantes se han incorporado recientemente al programa, el Departamento para el Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido y la Dirección General para la Cooperación Internacional (DGIS) de Holanda. Esta asociación fortalecida constituye un renovado impulso para establecer y nutrir una red mundial de *think tanks* locales más sólidos, contribuyéndose así a generar un proceso de elaboración de políticas que resulta más inteligente y efectivo.

La Iniciativa se ubica en la Sede del IDRC en Ottawa y cuenta con Oficiales de Programa trabajando en las oficinas regionales de Montevideo, Delhi, Nairobi y Dakar. Está dirigida por un Comité Ejecutivo, integrado por un representante de cada una de las agencias donantes y por un Grupo Asesor Internacional (IAG en inglés), integrado por nueve expertos en las áreas de investigación y gestión en políticas.



CAMBIO

Una idea no tan novedosa

Los conceptos que sustentan a la Iniciativa Think Tank no son nuevos; lo que sí es novedosa es la forma en que el programa los implementa:

Viejo	versus	Nuevo
Otorgamiento de financiamiento básico		Otorgamiento de financiamiento flexible y a largo plazo para ayudar a la institución a crear su propia visión y agenda
Ofrecimiento de capacitación y asistencia técnica		Ofrecimiento de asistencia orientada por la demanda
Mejorando la calidad de investigación		Prestando atención a temas del desempeño de la organización

“El financiamiento cuyo destino no está predeterminado por el donante, evita que los think tanks tengan que cumplir las agendas de investigación de sus donantes y les permite realizar investigación y otras actividades con relación a aquellas temáticas que ellos mismos consideran prioritarias”

Dr. Cheikh Oumar Ba, Initiative prospective agricole et rurale (IPAR), Senegal

Un programa bien enfocado

Dos decisiones estratégicas contribuyen a enmarcar el trabajo del programa: la focalización sobre un tipo particular de organización de investigación y la concentración en un número limitado de países y regiones.

Entonces, ¿por qué pensar en *think tanks*? En primer lugar, porque proveen a los ciudadanos de la información que estos necesitan para abogar por mejores servicios públicos y exigir la correspondiente responsabilidad con respecto al suministro de tales servicios. En segundo lugar, porque sólo una investigación local cabal permite indicar a los donantes, a los elaboradores de políticas a nivel gubernamental y a las ONGs, cuáles son las intervenciones “correctas”. En tercer lugar, porque el hecho de comprender las compensaciones y resultados que surgen de investigaciones y evaluaciones rigurosas, puede propiciar los cambios y replicación – en materia de políticas – que mejor atiendan las necesidades de los pobres.

Son pocos, si es que existen, los países y regiones donde el programa no sería bien recibido. Sin embargo, dado lo limitado de los recursos, el programa se focaliza en principio en un reducido número de países que cumplen con ciertos requisitos exigidos, como por ejemplo, un cierto grado de apertura política así como capacidad de investigación en el ámbito de las políticas públicas. Se han llevado a cabo ejercicios de sondeo en profundidad para conocer su contexto socio-económico y político, así como sus ámbitos de investigación sobre políticas.

Estos países son:

- África Oriental: Etiopía, Kenia, Ruanda, Tanzania, Uganda
- África Occidental: Benín, Burkina Faso, Ghana, Malí, Nigeria, Senegal
- América Latina: Bolivia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay, Perú
- Sur de Asia: Bangladesh, India, Nepal, Pakistán, Sri Lanka

“Con un enfoque de financiamiento dirigido a un proyecto concreto, no podemos diseñar una agenda de investigación que apunte al futuro, que sea pro-activa y continua, aspecto indispensable para asegurar el compromiso permanente en el debate sobre políticas...”

Bitrina Diyamett, African Technology Policy Studies Network (ATPS), Tanzania

FUERZA

Financiamiento más inteligente, instituciones más sólidas

Un tema predominante que surgió de las consultas que desembocaron en la creación de la Iniciativa Think Tank es que gran parte de las debilidades que se experimentan en la investigación sobre políticas son resultado de decisiones muy cortoplacistas en relación a las decisiones de las agencias donantes. Por ejemplo, las instituciones de investigación de los países en desarrollo, rara vez reciben un tipo de apoyo básico previsible que les permita realizar una planificación a largo plazo, establecer sus propias prioridades en cuanto a la investigación e invertir en la creación de programas sólidos de investigación. Los donantes internacionales proveen apoyo financiero pero generalmente para proyectos concretos que, en su mayor parte, son diseñados y dirigidos por la propia agencia donante.

En consecuencia, la mayoría de los institutos de investigación en políticas se ven limitados principalmente a llevar adelante una “investigación comisionada”, en vez de establecer una agenda de investigación que se proyecte al futuro y responda a las necesidades que se han identificado a nivel local. Estos problemas se ven más agravados aún por el número limitado de expertos de alta calificación en muchos de los países en desarrollo y por las dificultades relativas a la creación de carreras en investigación en políticas dentro de las instituciones locales. Se necesitan fuentes de financiamiento estables y a largo plazo para permitir que las instituciones de investigación ofrezcan oportunidades reales para fomentar las carreras de sus investigadores en el campo de las políticas.

La característica que define a la Iniciativa Think Tank es su provisión de apoyo institucional básico (financiamiento base o “core funding”, en inglés) a las organizaciones participantes en grado tal que facilita sin crear dependencia. Esto es posible a través de la donación de fondos multi-anales no asignados a proyectos concretos, para así ayudar a financiar tanto los programas de investigación de la organización como sus costos operativos. El otorgamiento de tal fondo financiero estable se ve como fundamental para proveer a las organizaciones no sólo la flexibilidad que les permite ajustarse y ser pro-activas ante las circunstancias cambiantes, sino también la estabilidad para comprometerse en una investigación y análisis sostenidos en temas concretos.

El apoyo básico a largo plazo se combina con una capacitación dedicada a la atención de debilidades clave. Además, se provee asistencia a las instituciones para identificar y movilizar los recursos adecuados de apoyo técnico en tres amplias áreas: métodos y destrezas de investigación; comunicación y extensión en el contexto de políticas; y desarrollo general de la organización.

La Iniciativa también apunta a apoyar el aprendizaje entre pares organizando reuniones entre las organizaciones beneficiarias, expertos externos y otros actores involucrados.

Probando el modelo – midiendo el cambio

La Iniciativa Think Tank hace una declaración audaz: que un “mejor” financiamiento conduce a lograr instituciones más sostenibles y efectivas, lo que a su vez lleva a mejores políticas de desarrollo. ¿Cómo podemos saber al cabo de 5, o incluso 10, años si esta afirmación es válida?

Como es de imaginar, resulta muy difícil determinar el impacto de un programa de esta naturaleza. Debido a esta complejidad, la Iniciativa ha invertido en el desarrollo de un sistema exhaustivo de monitoreo y evaluación (M&E). Este sistema contribuirá a asegurar la rendición de cuentas y a mejorar el desempeño a la vez que se genere y se realice el seguimiento del aprendizaje a diferentes niveles.

Más concretamente, captará los cambios a nivel de institución, país y programa a través del monitoreo de indicadores específicos e investigación evaluativa para responder a preguntas emergentes fundamentales. Además, la evaluación externa del programa aportará una visión independiente e informada acerca de cómo viene desempeñándose la Iniciativa, en qué medida se vienen cumpliendo sus objetivos y cuáles son los resultados y eficacia de la programación.

Durante los dos primeros años de programa, las actividades de M&E se concentraron en el desarrollo y aplicación de un marco de resultados para identificar indicadores de avance, tanto a nivel de los beneficiarios individuales como del programa en general. La Iniciativa también desarrolló un conjunto de herramientas de monitoreo para el relevamiento de datos en el tiempo con relación a la calidad de la investigación, vínculos con políticas, y desempeño organizativo de todos los *think tanks* financiados, y acerca de la eficacia del enfoque que contiene el programa en cuanto al fortalecimiento de la capacidad organizacional de estas instituciones.

Una vez en marcha el monitoreo de los receptores de la donación, el programa quiere realizar investigación para propiciar la reflexión con respecto a preguntas complejas como: ¿Qué factores ayudan a los *think tanks* líderes en el mundo a ser percibidos como exitosos? ¿Cuáles son las razones que afectan la demanda de resultados de investigación por parte de los responsables en la elaboración de políticas? O, ¿qué es lo que influye en el grado de inversión en investigación local?

“Una cuestión clave para las instituciones de África que realizan investigación sobre políticas es en qué manera y en qué medida el M&E puede captar el impacto de la investigación en políticas. La investigación sobre políticas, como sabemos, produce conocimiento cuyos beneficios e impactos trascienden el tiempo y el espacio. ¿Qué mecanismos podrían utilizarse para hacer un seguimiento efectivo del impacto de la investigación sobre las políticas? ¿Cuáles deberían ser los puntos de partida y de llegada?”

Dr. Eric Eboh, African Institute for Applied Economics (AIAE), Nigeria



CONEXIÓN

Datos de la Iniciativa Think Tank – Un bien público

La Iniciativa está recolectando una amplia cantidad de datos – en cuatro años, las herramientas de monitoreo y evaluación habrán generado numerosas observaciones de un gran número de instituciones. ¿Cómo almacenar y compartir estos datos en forma segura dentro y fuera del programa? ¿Cómo encontrar un equilibrio entre compartir conocimiento y mantener la confidencialidad de las instituciones beneficiarias? Y, ¿cómo utilizar la información para contribuir a la reflexión práctica de los *think tanks* y quienes les apoyan?

El programa está elaborando una base de datos que ayudará a lidiar con los anteriores retos. Contendrá todas las estadísticas generadas por la Iniciativa y estará a disposición del personal de programa y las instituciones beneficiarias, quienes podrán subir y acceder a sus propios datos. Parte de esta información también estará disponible para otros investigadores.

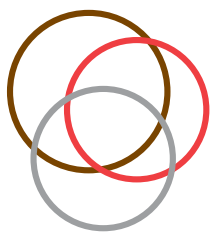
El programa espera que esta base de datos, un proyecto de fuente abierta, sea en sí misma una contribución para otras iniciativas y organizaciones que deben lidiar con enorme cantidad de datos.

¡Próximamente! En cada país donde está activa la Iniciativa Think Tank, se ha lanzado una Encuesta a la Comunidad de Políticas a gran escala. Esta encuesta al más alto nivel en el ámbito de políticas y responsables de la toma de decisión contribuirá a:

- Arrojar luz acerca de la naturaleza de la comunidad que conforma el ámbito de las políticas en el país donde opera cada think tank, e indicar cómo se percibe cada institución en cuanto a su contribución a los procesos nacionales de elaboración de políticas y otras demandas relativas al tema en ese país;
- Ofrecer una base para la reflexión por parte de cada institución acerca de su propio desempeño, lo cual les ayudará a identificar algunas de sus necesidades más urgentes en cuanto a capacidad de organización;
- Permitir el seguimiento y grandes cambios en la comunidad de políticas de un determinado país a lo largo del tiempo y determinar el grado en que cada think tank es percibido en cuanto a su adaptación a esos cambios a medida que ocurren.

Los resultados de la encuesta de línea de base realizada en África Oriental y Occidental estarán disponibles a fines del 2010. Se está programando una segunda ronda en América Latina y Sur de Asia para el 2011.





MENTES DECIDIDAS ENFRENTAN LOS DESAFÍOS MÁS DIFÍCILES DEL DESARROLLO

“Las agencias gubernamentales y varias instituciones comienzan a darse cuenta de lo importante que es nuestro trabajo para el desarrollo económico de Ghana, y en forma gradual acuden a nosotros en busca de consejo, información e indicadores”

Dr. Clement Ahiadeke, Institute of Statistical, Social and Economic Research (ISSER), Ghana

Los *think tanks* que el programa apoya son organizaciones independientes que realizan investigaciones en el campo de las políticas y están comprometidas a emplear la investigación para informar e incidir en los debates que se realizan a nivel nacional sobre política social y económica, principalmente en las áreas de crecimiento, equidad y reducción de la pobreza.

Son instituciones muy diversas entre sí: algunas son pequeñas y de reciente creación mientras que otras cuentan con una destacada trayectoria en sus países; algunas poseen una fortaleza única en su capacidad de alcance a los grupos de la sociedad civil y otras son centros de investigación tradicionales; algunas están ubicadas dentro de universidades mientras que otras son autónomas; y otras diferencias más.

Lo que tienen todas en común es que cada institución ha demostrado una trayectoria de investigación y análisis rigurosos en el campo de las políticas sociales y económicas de su país, así como un genuino deseo de estimular debates más amplios en torno a las políticas públicas en sus respectivos países, con la meta ulterior de promover un crecimiento sostenido y reducción de la pobreza. Son estos puntos en común los que las distinguen como una inversión prometedora.

Un proceso de selección competitivo

Las 52 organizaciones beneficiarias de la Iniciativa Think Tank en 23 países fueron seleccionadas luego de un riguroso proceso de evaluación. El programa realizó dos Llamados competitivos a Expresión de Interés, el primero en el año 2008 en África Oriental y Occidental y el segundo en el 2009 en América Latina y Sur de Asia. Se recibieron más de 600 propuestas en total.

Los números

África Oriental	África Occidental	América Latina	Sur de Asia
5 países	6 países	7 países	5 países
136 propuestas	148 propuestas	165 propuestas	158 propuestas
13 instituciones seleccionadas	11 instituciones seleccionadas	12 instituciones seleccionadas	16 instituciones seleccionadas

El proceso

Preselección inicial	Para descalificar a aquellas organizaciones que no cumplieran con los requisitos mínimos.
Evaluación interna	Para evaluar las propuestas y documentación de apoyo de las organizaciones preseleccionadas.
Visitas institucionales	Visitas de dos días a instituciones preseleccionadas, a cargo de personal del programa y consultores para seguir evaluando a la organización.
Revisión por los pares	Para determinar la calidad de los productos de investigación presentados por los candidatos preseleccionados.
Revisión por Grupo Asesor Internacional	Revisión final de las instituciones visitadas, a cargo de asesores del programa, para hacer recomendaciones al Comité Ejecutivo de la Iniciativa.
Selección final a cargo del Comité Ejecutivo	Para aprobar y apoyar recomendaciones del Grupo Asesor Internacional y seleccionar e identificar la cohorte final.

Hacia una comunidad de *think tanks*

Las instituciones que el programa apoya son motores de cambio: trabajan en pro de mejores políticas para sus países; se esfuerzan por ser organizaciones más fuertes; y como beneficiarias de la Iniciativa, son parte de un grupo de instituciones relativamente pequeño en países en desarrollo que están experimentando con nuevos enfoques para ayudar a resolver los problemas que plantean desafíos más urgentes a sus naciones.

Como líderes de tendencia, necesitan de espacio donde compartir entre ellas sus dudas, aprendizajes, resultados y mejores prácticas. Más aún, necesitan trabajar en red y transformar sus ideas en acción.

Durante los dos primeros años del programa, se realizaron dos eventos de “aprendizaje de pares” con las instituciones beneficiarias africanas. El primero tuvo lugar en mayo de 2009 en Dakar, Senegal, y comenzó un proceso de compartir conocimiento sobre las problemáticas que enfrentaban los *think tanks* de la región. Tres sesiones separadas se concentraron en Planificación Estratégica y Movilización de Recursos, Estrategias de Comunicación y Participación en Políticas, y Selección y Retención de Investigadores. Los panelistas eran miembros de las instituciones seleccionadas, quienes discutieron sus enfoques y desafíos en torno a las áreas mencionadas.

DIVERSIDAD



Think Tanks en marcha

El *Advocates Coalition for Development and Environment* (ACODE) está evaluando el suministro de servicios en Uganda, lo cual a su vez ayudará a los electores a ejercer mayor presión sobre sus líderes locales.

El *Economic Policy Research Centre* (EPRC) está realizando un seguimiento de los gastos del gobierno en Uganda, lo cual contribuirá a asegurar que estos recursos realmente lleguen a las personas que pretendían beneficiar.

El *Institute of Economic Affairs* (IEA) está elaborando recomendaciones para un marco regulador que controle el petróleo e ingresos provenientes del petróleo en Ghana, lo cual contribuirá a mantener estos importantes recursos en el país y dirigirlos a las tan necesarias inversiones a nivel nacional.

La *Initiative prospective agricole et rurale* (IPAR) está informando el debate sobre políticas agrícolas y desempleo en Senegal, abordando dos de los desafíos más complejos en África.

El *Centre d'études, de documentation et de recherche économiques et sociales* (CEDRES) ya ha colaborado en la reforma de la legislación tributaria para el arroz en Burkina Faso, reduciendo así el precio de este importante producto básico.

El segundo evento se realizó en marzo del 2010 en Nairobi, Kenia. En respuesta a una solicitud de las instituciones, el taller se focalizó en Monitoreo & Evaluación. En la oportunidad, se ofreció una serie de conceptos, métodos y herramientas para el desarrollo de una cultura de evaluación dentro de las propias organizaciones de investigación y para la elaboración de estrategias institucionales sobre M&E. Se exploraron caminos en los cuales la evaluación puede mejorar áreas clave del desempeño organizacional.

La Iniciativa Think Tank está comprometida a seguir facilitando oportunidades para el intercambio y el aprendizaje. Se realizarán eventos similares a fines del 2010 en América Latina y Sur de Asia y en el 2011 el programa organizará un gran Foro del Aprendizaje, que reunirá a *think tanks* financiados y no financiados por el mismo, expertos externos, diseñadores de políticas y otros actores involucrados.

Desafíos enfrentados por los *think tanks* africanos

Las reuniones de Dakar y Nairobi dieron lugar a interesantes discusiones sobre las cuestiones más importantes que enfrentan estas organizaciones de investigación. Algunos de los retos clave se destacan a continuación:

Investigación

- Retener y motivar al personal de investigación de mayor calificación
- Controlar la calidad de la investigación
- Actualizarse permanentemente con los últimos métodos y modelos

Políticas

- Medir la respuesta de las políticas
- Tener acceso y desarrollar vínculos con tomadores de decisiones y líderes de opinión
- Traducir los resultados de la investigación en un lenguaje que pueda ser entendido y resulte operativo para quienes elaboran políticas, para los medios de prensa y grupos de la sociedad civil.

Organización

- Desarrollar e implementar estrategias sólidas de monitoreo y evaluación
- Gestionar las transiciones de liderazgo y recursos humanos
- Establecer y mantener buenas relaciones con el Directorio
- Movilizar recursos financieros

LOCAL

Visitas Institucionales – Buenas de por sí

Las visitas institucionales de evaluación de dos días de duración, constituyeron un elemento clave del proceso de selección y evaluación. Con este ejercicio, a los ojos de los evaluadores las organizaciones cobraron vida y pasaron de ser una propuesta escrita para convertirse en grupos de individuos con historias e ideas que compartir. Pero los evaluadores y el programa no fueron los únicos que se beneficiaron de estas visitas: las propias instituciones encontraron que este proceso les resultó útil e informativo y muchas de ellas incluso aprovecharon para sí mismas el proceso de evaluación organizacional.

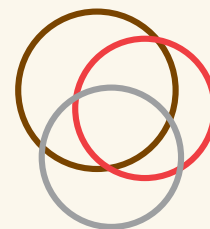
Citamos algunos comentarios de las instituciones acerca de las visitas:

“Si bien nuestro Directorio acababa de aprobar un Plan Estratégico a Diez Años y un Programa de Trabajo, no estábamos muy seguros acerca de cómo realizar la puesta en marcha del Plan. Las visitas y el proceso de evaluación nos ayudaron a estar más orientados a la estrategia y la acción en nuestro enfoque de diseño del programa y actividades de desarrollo institucional. La experiencia del proceso nos ayudó concretamente a ser más precisos en la definición de nuestra investigación clave en políticas y los productos de su alcance. Estos productos nos han ayudado a realizar una evaluación del personal basada en desempeño y a crear un sistema de recompensas.” Godber Tumushabe, Advocates Coalition for Development and Environment (ACODE), Uganda

“El proceso nos ayudó a pensar con mejor dirección acerca de nuestra relación con el ámbito de las políticas y sobre cómo articular sistemáticamente y desarrollar la influencia que el Centro ha ejercido durante tanto tiempo, así como la dirección que queríamos seguir en el futuro.” Rajeev Bhargava, Centre for the Study of Developing Societies (CSDS), India

“La visita institucional realizada por el personal de la Iniciativa Think Tank a CPED y las herramientas que usaron para la evaluación fueron informativas y valiosas para la institución. Podríamos decir que aunque no fuéramos seleccionados como beneficiarios, las herramientas de evaluación bastaron para mejorar la calidad de nuestra investigación, desempeño organizacional y vínculos con políticas, comunicaciones y extensión.” Andrew Onokerhoraye, Centre for Population and Environmental Development (CPED), Nigeria

“CEDRES nunca tuvo realmente un sistema contable que siguiera las reglas existentes. Esta fue una observación básica pero importante realizada durante las visitas de la Iniciativa Think Tank. Hoy, el Centro está en proceso de organizar su sistema contable” Taladidia Thiombiano, Centre d'études, de documentation et de recherche économiques et sociales (CEDRES), Burkina Faso



Profesor Léonard Wantchékon,
Director Ejecutivo de IERPE

CALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

PERFÍL: PENSAMIENTO DE AVANZADA

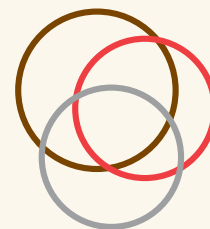
Institute for Empirical Research in Political Economy (IERPE), Benín

El Institute for Empirical Research in Political Economy (IERPE) es una institución innovadora, sin fines de lucro, dedicada a la capacitación en economía pública y estadísticas aplicadas, así como a investigación en la evaluación del impacto de las políticas públicas. Creada en el año 2004, rápidamente se ha convertido en una institución de capacitación confiable que ofrece un programa de Maestría con más de 20 graduados y es socio clave de instituciones internacionales que realizan encuestas y estudios de evaluación de impacto en Benín. El IERPE interviene en una amplia gama de temas, incluyendo democracia, gobernabilidad, educación, salud, gestión participativa y energía.

Recientemente, el IERPE ha emprendido un proyecto de investigación-acción en colaboración con el Ministerio de educación inicial y primaria. Como parte de este proyecto, IERPE está creando consejos de educación locales en 36 municipalidades. Estos consejos integrados por líderes comunitarios trabajan directamente con los gobiernos locales en la planificación y organización de las actividades educativas en sus distritos. Los consejos decidirán en forma colectiva acerca de los gastos presupuestales y usarán datos recogidos por el IERPE para informar los debates sobre educación a nivel comunitario. El proyecto durará dos años y se espera que este enfoque participativo a nivel municipal lleve a superar los resultados educativos y, en definitiva, a la adopción de reformas en la gestión del sector de educación maternal y primaria en Benín.

Además de capacitación e investigación, el IERPE organiza actividades de extensión en forma de seminarios donde los investigadores presentan las conclusiones de algún estudio en particular a los actores involucrados. En el año 2006, antes de las elecciones presidenciales, el Instituto realizó una encuesta que reveló las preferencias del electorado e implementó un programa local que informó a la población y a los candidatos. El objetivo del estudio fue prevenir el clientelismo electoral de los partidos políticos y propiciar estrategias para una campaña electoral transparente. Las conclusiones fueron presentadas en un taller en el 2007, donde se fortalecieron las capacidades de los partidos políticos.

IERPE reconoce que su habilidad de llevar adelante esta investigación innovadora se debe a un financiamiento flexible como el que recibe de la Iniciativa Think Tank. Según el Director Ejecutivo de IERPE, Profesor Léonard Wantchékon, los fondos que otorga la Iniciativa permiten al Instituto realizar investigación en temas que no siempre resultan atractivos a los principales grupos de donantes, si bien son de vital importancia para los municipios y las poblaciones a quienes van dirigidos. “Si uno cuenta con financiamiento básico,” dice el Profesor Wantchékon, “uno tiene la libertad... de mejorar al ámbito de investigación que realiza, ser más creativo y puede seguir haciendo lo que uno, como *think tank*, cree que es importante y no necesariamente lo que el donante cree que es importante.”



Dr. Assefa Admassie,
Director Ejecutivo de EEA

PERFÍL: UN ACTOR CLAVE EN LA FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA ETÍOPE

Ethiopian Economic Association / Ethiopian Economic Policy Research Institute (EEA / EEPRI)

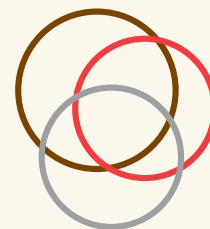
La *Ethiopian Economic Association* (EEA) fue fundada en 1992 como una asociación profesional sin fines de lucro, no religiosa, apolítica y no partidaria. Su misión es representar los intereses profesionales de sus miembros, promover la disciplina de la economía y contribuir al desarrollo de la economía etíope, emprendiendo rigurosas investigaciones y análisis en materia de políticas. Para lograr esta meta, la EEA creó el *Ethiopian Economic Policy Research Institute* (EEPRI) en el año 2000, que actúa como el brazo ejecutor de la Asociación.

Desde sus inicios, la EEA ha realizado más de 100 proyectos de investigación y ha organizado varias sesiones de capacitación y foros de discusión de alto nivel sobre temas económicos. Muchos de estos proyectos y eventos se han desarrollado a pedido de socios bilaterales, que van desde grupos del sector privado o civil a universidades, agencias de gobierno y empresas consultoras privadas y organismos multilaterales que incluyen al Banco Mundial, el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI en inglés), la FAO y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.

Todos los trabajos de investigación han sido realizados con el objetivo principal de llegar e informar a los formuladores de políticas, aunque la EEA conoce bien y por experiencia los retos que enfrentan los *think tanks* locales en su intento de incidir e informar las políticas. Según el Director Ejecutivo de la EEA, Dr. Assefa Admassie, “Siempre resulta muy difícil para un *think tank* tener el coraje de argumentar que ha sabido informar o influir de manera acertada en las políticas públicas. Esto se debe a la falta de un marco de referencias. Además, quienes diseñan políticas rara vez reconocen la contribución de los *think tanks*, en especial de los independientes, aún cuando hayan adoptado la idea sugerida por estas instituciones.”

Y aún así, a pesar de estas complejidades, existen signos positivos del impacto de sus productos. La demanda de investigación del EEA/EEPRI por parte de organizaciones nacionales e internacionales crece en forma progresiva. Los investigadores de EEA y los miembros de su personal son cada vez más reconocidos como expertos en sus áreas y se les invita a casi todos los foros de discusión organizados por el gobierno, el sector privado y organizaciones internacionales en Etiopía en cuyas agendas se incluyan temas económicos. Por último, sigue incrementándose el interés y participación en los foros de discusión de EEA, como el Visión 2020 y la Conferencia Anual sobre la Economía Etíope.

VÍNCULOS CON
POLÍTICAS



Profesor Massa Coulibaly
(izquierda) y Boubacar
Bougoudogo de GREAT

PERFÍL: GRANDES EXPECTATIVAS

Groupe de recherche en économie appliquée et théorique (GREAT), Mali

El *Groupe de recherche en économie appliquée et théorique* (GREAT) es una institución de investigación socio-económica que apunta al fortalecimiento de la capacidad local para el desarrollo y análisis de políticas económicas en Malí. Fundado en 1999, las áreas de prioridad en investigación de GREAT incluyen análisis de la pobreza, crecimiento pro-pobres, y los vínculos entre descentralización, pobreza y desigualdad.

El Director Ejecutivo y fundador del Instituto, el Profesor Massa Coulibaly, es un investigador de trayectoria muy reconocida en Malí. GREAT también es respetado en toda la región, donde ha trabajado con organizaciones internacionales como la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).

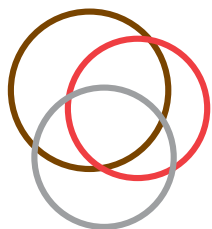
La investigación realizada por GREAT sobre el perfil de pobreza de Malí ha sido citada por muchos de los socios financieros y de desarrollo de la nación, así como por agencias del gobierno. Otro importante estudio realizado por GREAT es el llamado Arancel Externo Común (AEC) para la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (ECOWAS en inglés), que pretende ayudar a la ECOWAS en el desarrollo de medidas adecuadas de salvaguardia para una correcta implementación del AEC.

A pesar de la excelente reputación de la investigación y análisis de GREAT, el instituto sigue siendo pequeño y enfrenta el reto clave de desarrollar recomendaciones en materia de políticas en un conjunto mucho más amplio de temas relevantes para el país. Por lo tanto, GREAT espera emplear el financiamiento que ofrece la Iniciativa Think Tank para fortalecerse como institución y ampliar sus alcances e influencia en Malí.

A la vez que participa en un ejercicio exhaustivo de planificación estratégica para definir con mayor precisión su agenda de investigación y necesidades institucionales, GREAT también está dando pasos específicos como, por ejemplo, contratar personal de investigación con calificación superior y mejorar sus instalaciones de investigación.

“Nuestro trabajo,” dice el Profesor Coulibaly, “es importante para nosotros y pensamos que también para el gobierno, para el pueblo de Malí y para el desarrollo de nuestro país.” GREAT muestra un enorme potencial y ciertamente será un *think tank* al que convendrá prestar atención en los próximos años.

DESEMPEÑO
ORGANIZACIONAL



MIRANDO AL FUTURO

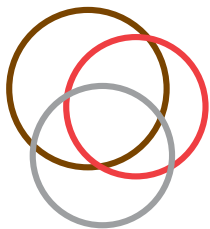
En sus primeros dos años de existencia, la Iniciativa Think Tank ha venido desarrollando con éxito una serie de actividades relativas a la selección de los *think tanks* en las cuatro regiones, ha apoyado y monitoreado la primera cohorte de instituciones financiadas y ha comenzado a realizar investigación para informar la programación.

En su tercer año, el foco de atención estará dirigido principalmente a apoyar el trabajo de los *think tank* financiados. La Iniciativa seguirá trabajando junto a todos los receptores de los fondos, continuará desarrollando su componente de investigación, implementará su Estrategia de Monitoreo y Evaluación, y apuntará a compartir lo aprendido en relación a este modelo de financiamiento.

Los receptores más nuevos – de América Latina y Sur de Asia – tendrán una oportunidad de reunirse por primera vez para discutir temas críticos vinculados a la investigación sobre políticas. Junto con estas instituciones, la Iniciativa también explorará caminos alternativos para el desarrollo de capacidades, como por ejemplo los intercambios institucionales, capacitación en el propio país, foros electrónicos y revisión por pares.

Se pondrá más énfasis dentro de la Iniciativa al desarrollo de una agenda de investigación para determinar la mejor manera de contribuir a la capacidad de investigación local y ayudar a que ésta tenga incidencia en las decisiones sobre políticas. Este trabajo se percibe como una contribución fundamental para aquellos interesados en la mejor forma de fomentar la investigación en políticas.





BENEFICIARIOS DE LA INICIATIVA THINK TANK

ÁFRICA ORIENTAL

Etiopía

Ethiopian Development Research Institute (EDRI)

Ethiopian Economic Association/
Ethiopian Economic Policy Research Institute (EEA/EEPRI)

Kenia

Center for Research and Technology Development (RESTECH Center)

Institute of Economic Affairs – Kenya (IEA Kenya)

Institute of Policy Analysis and Research – Kenya (IPAR Kenya)

Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA)

Ruanda

Institute of Policy Analysis and Research – Rwanda (IPAR Rwanda)

Tanzania

African Technology Policy Studies Network – Tanzania Chapter (ATPS Tanzania)

Economic and Social Research Foundation (ESRF)

Research on Poverty Alleviation (REPOA)

Uganda

Advocates Coalition for Development and Environment (ACODE)

Economic Policy Research Centre (EPRC)

Makerere Institute of Social Research (MISR)

ÁFRICA OCCIDENTAL

Benin

Institute for Empirical Research in Political Economy (IERPE)

Burkina Faso

Centre d'études, de documentation et de recherche économiques et sociales (CEDRES)

Ghana

Institute of Economic Affairs – Ghana (IEA Ghana)

Institute of Statistical, Social and Economic Research (ISSER)

Mali

Groupe de recherche en économie appliquée et théorique (GREAT)

Nigeria

African Institute for Applied Economics (AIAE)

Center for the Study of the Economies of Africa (CSEA)

Centre for Population and Environmental Development (CPED)

Nigerian Institute of Social and Economic Research (NISER)

Senegal

Consortium pour la recherche économique et sociale (CRES)

Initiative prospective agricole et rurale (IPAR)

AMÉRICA LATINA

Bolivia

Fundación ARU

Instituto de Estudios Avanzados
en Desarrollo (INESAD)

Ecuador

Centro Ecuatoriano de Derecho
Ambiental (CEDA)

Fundación para el Avance de las Reformas
y las Oportunidades (Grupo FARO)

El Salvador

Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
(FUNDAUNGO)

Fundación Salvadoreña para El Desarrollo
Económico y Social / Departamento de
Estudios Económicos y Sociales
(FUSADES/DEES)

Guatemala

Asociación de Investigación y Estudios
Sociales (ASIES)

Honduras

Foro Social de Deuda Externa y Desarrollo
de Honduras (FOSDEH)

Paraguay

Centro de Análisis y Difusión de la Economía
Paraguaya (CADEP)

Instituto Desarrollo (ID)

Perú

Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE)
Instituto de Estudios Peruanos (IEP)

SUR DE ASIA

Bangladesh

Centre for Policy Dialogue (CPD)

Institute of Governance Studies (IGS)

India

Center for Study of Science, Technology and
Policy (CSTEP)

Centre for Budget and Governance
Accountability (CBGA)

Centre for Policy Research (CPR)

Centre for the Study of Developing Societies
(CSDS)

Indian Institute of Dalit Studies (IIDS)

Institute of Economic Growth (IEG)

Institute of Rural Management (IRMA)

National Council of Applied Economic
Research (NCAER)

Public Affairs Centre (PAC)

Nepal

Institute for Social and Environmental
Transition – Nepal (ISET-N)

Pakistán

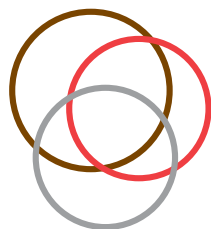
Social Policy and Development Centre
(SPDC)

Sustainable Development Policy Institute
(SDPI)

Sri Lanka

Centre for Poverty Analysis (CEPA)

Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS)



ASESORES Y PERSONAL

Grupo asesor internacional

Rukmini Banerji

Rukmini Banerji se desempeña actualmente como Directora de Programa en Pratham. Supervisa el trabajo en varios de los principales estados del norte de la India y a la vez dirige el Annual Status of Education Report, el más amplio estudio anual jamás realizado por los ciudadanos de India para monitorear el estado de la educación primaria en el país. La Sra. Banerji se formó inicialmente como economista y fue una Rhodes Scholar en la Universidad de Oxford; luego obtuvo su Doctorado en la Universidad de Chicago.

Paul Collier

Paul Collier es profesor de Economía y Director del Centro para el Estudio de Economías Africanas en la Universidad de Oxford. Actualmente es además asesor del Departamento de Estrategia y Política del FMI y asesor para la Región África del Banco Mundial. Su último libro se titula “The Plundered Planet: Why We Must – and How We Can – Manage Nature for Global Prosperity”. También es autor de otros dos libros: “The Bottom Billion: Why the Poorest Countries are Failing and What Can Be Done About It” y “Wars, Guns and Votes: Democracy in Dangerous Places”.

Nancy Birdsall

Nancy Birdsall es Presidente fundadora del Centro para el Desarrollo Global. Antes del lanzamiento del Centro, la Dra. Birdsall actuó por tres años como Asociada Principal y Directora del Proyecto de Reforma Económica en el Carnegie Endowment for International Peace, y como Vicepresidente del Banco Interamericano de Desarrollo desde 1993 a 1998. Antes de integrarse al Banco Interamericano de Desarrollo ocupó, durante 14 años, cargos vinculados a investigación, políticas y gestión en el Banco Mundial. Es autora, co-autora o editora de más de una docena de libros y más de 100 artículos para revistas y libros especializados.

Nicolás Ducoté

Nicolás Ducoté es co-fundador y de CIPPEC, un reconocido *think tank* en Argentina y América Latina. Ha ocupado los cargos de Director de la Escuela Nacional de Gobierno, Director del Centro para la Cooperación Internacional en Administración Pública, miembro del directorio del Instituto Nacional de Administración Pública y ha actuado como consultor internacional para las Naciones Unidas. El Sr. Ducoté es autor de numerosos artículos sobre políticas públicas en los medios de prensa argentinos, de cinco trabajos publicados a nivel internacional y ha figurado en más de 50 noticias informativas nacionales e internacionales.

Rashad Cassim

Rashad Cassim es el Director General Adjunto de Estadísticas Económicas para Statistics South Africa y es responsable de la producción de todas las estadísticas económicas oficiales del país. Antes de integrarse a Statistics South Africa en julio de 2006 fue, durante tres años, jefe de la Facultad de Economía y Ciencias Empresariales de la Universidad de Witwatersrand en Johannesburgo. También estuvo al frente de Trade and Industrial Policy Strategies, un *think tank* de Sudáfrica. Tiene un Doctorado en Economía otorgado por la Universidad de Ciudad del Cabo.

Rebeca Grynspan

Rebeca Grynspan es la Administradora Asociada del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Antes de este nombramiento, actuó durante cuatro años como Administradora Asistente y Directora Regional de la Oficina Regional del PNUD para América Latina y el Caribe. Además de su experiencia como asesora, conferencista y autora, la Sra. Grynspan se ha mantenido activamente vinculada a iniciativas clave de las Naciones Unidas, como por ejemplo el Grupo de Trabajo sobre Pobreza y Desarrollo Económico del Proyecto del Milenio y el Panel de Alto Nivel sobre Financiamiento para el Desarrollo.

Rakesh Mohan

El Dr. Rakesh Mohan es profesor en la Escuela de Administración y Senior Fellow de la Universidad de Yale, además de ser Senior Research Fellow no residente del Stanford Centre for International Development, en la Universidad de Stanford. Ha ocupado el cargo de Gobernador Adjunto del Reserve Bank of India y de Secretario en el Departamento de Asuntos Económicos del Ministerio de Finanzas (Gobierno de India).

Maureen O'Neil

Maureen O'Neil es Presidente de la Canadian Health Services Research Foundation. Antes de este nombramiento, la Sra. O'Neil fue Presidente del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (1997-2008) y sus actuaciones anteriores incluyen la de Presidente Interina del Centro Internacional para los Derechos Humanos y Desarrollo Democrático, y Presidente del Instituto Norte-Sur. También ha representado a Canadá en la Comisión de las Naciones Unidas sobre el Estatus de la Mujer (CEM), en comités de la OCDE y ha sido miembro del Comité de las Naciones Unidas para Planificación del Desarrollo y del Directorio del Instituto de Investigación sobre Desarrollo Social de las Naciones Unidas.

Marie Angelique Savané

Marie Angelique Savané es consultora internacional. Fue la anterior Presidente del Panel de Personalidades Eminentes para el Mecanismo Africano de Revisión por Pares en Senegal y ha trabajado con varias organizaciones internacionales y agencias de las Naciones Unidas, incluyendo el Instituto de Investigación para el Desarrollo Social, de las Naciones Unidas, el Alto Comisionado para Refugiados y el Fondo de Población de las Naciones Unidas. La Sra. Savané también se ha desempeñado como miembro activo de la Comisión Sur, la Comisión de Gobernabilidad Global y la Comisión Internacional sobre Educación para el Siglo Veintiuno.

El personal de la Iniciativa Think Tank

En África Oriental:

John Okidi – Oficial Principal de Programa, Initiative Think Tank

Paul Okwi – Oficial Principal de Programa, Globalización, Crecimiento y Pobreza / Initiative Think Tank

En África Occidental:

Diakalia Sanogo – Oficial Principal de Programa, Initiative Think Tank

Elias Ayuk – Especialista Principal de Programa, Globalización, Crecimiento y Pobreza / Initiative Think Tank

En América Latina:

Antonio Cicioni – Oficial Principal de Programa, Initiative Think Tank

Carolina Robino – Oficial de Programa, Globalización, Crecimiento y Pobreza / Initiative Think Tank

En el Sur de Asia:

Samar Verma – Oficial Principal de Programa, Initiative Think Tank

En Ottawa:

Marie-Claude Martin – Gerente de Programa

Peter Taylor – Especialista Principal de Programa

Maria Urbina-Fauser – Oficial de Comunicación y Aprendizaje

Véronique McKinnon – Oficial de Investigación

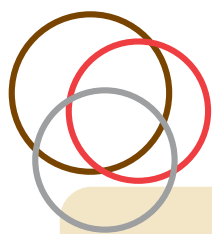
Caitlin Myles – Oficial de Investigación

Sara D'Arcy – Asistente de Programa

Jennifer McDonald – Administradora de Fondos

Katy Stockton – Adjudicataria de Desarrollo Profesional

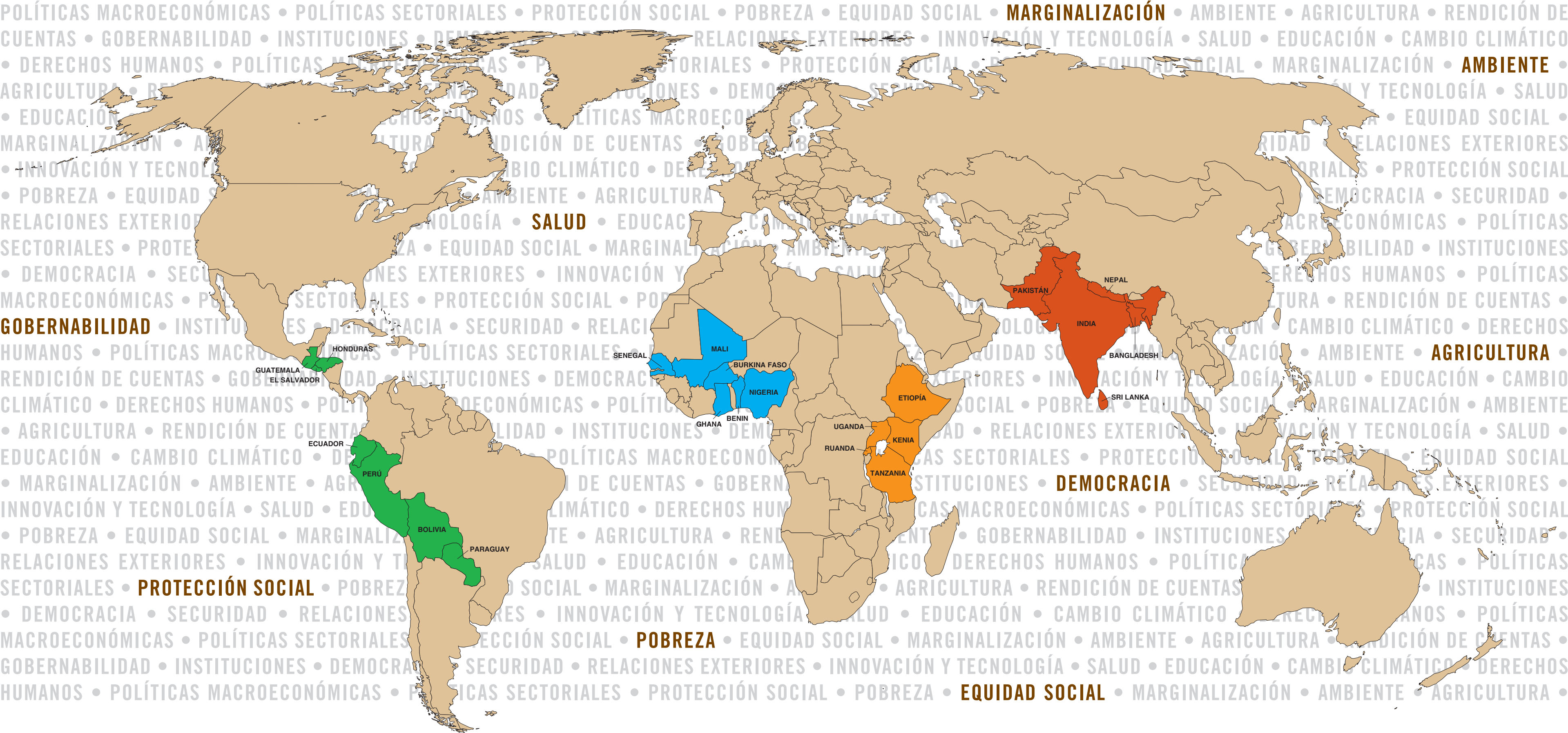
Janet Oropeza – Pasante de Investigación



RESUMEN FINANCIERO

	Dic 2007 – Mar 2009	Abr 2009 – Mar 2010	Total
Contribuciones	1,936,355	9,206,689	11,143,044
Fundación William & Flora Hewlett	119,812	1,823,165	1,942,977
Fundación Bill & Melinda Gates		6,314,117	6,314,117
Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo	1,816,543	1,069,407	2,885,950
Egresos	1,936,355	9,206,689	11,143,044
Costos operativos	1,299,156	1,923,560	3,222,716
Llamado a aspirantes y proceso de selección	368,217	123,074	491,291
Monitoreo y evaluación	43,154	164,703	207,857
Gastos de investigación	212,991	6,154,330	6,367,321
Recuperación de costo administrativo	12,837	841,022	853,859

RELEVANDO LA INVESTIGACIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS



La Iniciativa Think Tank es un programa de donantes múltiples que apoya a 52 instituciones independientes de investigación en políticas – o “think tanks” – en países en desarrollo, facilitándoles una investigación más eficiente y cabal que contribuya a informar e incidir en la elaboración de políticas públicas. Para obtener más información visite el sitio www.idrc.ca/thinktank

AMÉRICA LATINA		ÁFRICA OCCIDENTAL		ÁFRICA ORIENTAL		SUR DE ASIA	
Bolivia Fundación ARU Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD)	Guatemala Asociación de Investigación y Estudios Sociales (ASIES)	Benin Institute for Empirical Research in Political Economy (IERPE)	Nigeria African Institute for Applied Economics (AIAE)	Etiopía Ethiopian Development Research Institute (EDRI)	Ruanda Institute of Policy Analysis and Research – Rwanda (IPAR Rwanda)	Bangladesh Centre for Policy Dialogue (CPD)	Institute of Rural Management (IRMA)
Ecuador Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental (CEDA)	Honduras Foro Social de Deuda Externa y Desarrollo de Honduras (FOSDEH)	Burkina Faso Centre d'études, de documentation et de recherche économiques et sociales (CEDRES)	Center for the Study of the Economies of Africa (CSEA)	Ethiopian Economic Association/Ethiopian Economic Policy Research Institute (EEA/EEPRI)	Tanzania African Technology Policy Studies Network – Tanzania Chapter (ATPS Tanzania)	Institute of Governance Studies (IGS)	National Council of Applied Economic Research (NCAER)
Fundación para el Avance de las Reformas y las Oportunidades (Grupo FARO)	Paraguay Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya (CADEP)	Ghana Institute of Economic Affairs – Ghana (IEA Ghana)	Centre for Population and Environmental Development (CPED)	Kenia Center for Research and Technology Development (RESTECH Center)	Economic and Social Research Foundation (ESRF)	India Center for Study of Science, Technology and Policy (CSTEP)	Public Affairs Centre (PAC)
El Salvador Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO)	Instituto Desarrollo (ID)	Senegal Consortium pour la recherche économique et sociale (CRES)	Nigerian Institute of Social and Economic Research (NISER)	Institute of Economic Affairs – Kenya (IEA Kenya)	Research on Poverty Alleviation (REPOA)	Centre for Budget and Governance Accountability (CBGA)	Nepal Institute for Social and Environmental Transition – Nepal (ISET-N)
Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social / Departamento de Estudios Económicos y Sociales (FUSADES/DEES)	Perú Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE)	Mali Groupe de recherche en économie appliquée et théorique (GREAT)	Initiative prospective agricole et rurale (IPAR)	Institute of Policy Analysis and Research – Kenya (IPAR Kenya)	Advocates Coalition for Development and Environment (ACODE)	Centre for Policy Research (CPR)	Pakistan Social Policy and Development Centre (SPDC)
	Instituto de Estudios Peruanos (IEP)			Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPR)	Economic Policy Research Centre (EPRC)	Centre for the Study of Developing Societies (CSDS)	Sustainable Development Policy Institute (SDPI)
					Makerere Institute of Social Research (MISR)	Indian Institute of Dalit Studies (IIDS)	Sri Lanka Centre for Poverty Analysis (CEPA)
						Institute of Economic Growth (IEG)	Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS)